



中期経営計画

(2026年度～2028年度)

株式会社IC

2025年12月1日

Agenda

- 1. 長期ビジョン 03
- 2. 前中期経営計画 振り返り 07
- 3. 中期経営計画「Growing Beyond 2028」 11

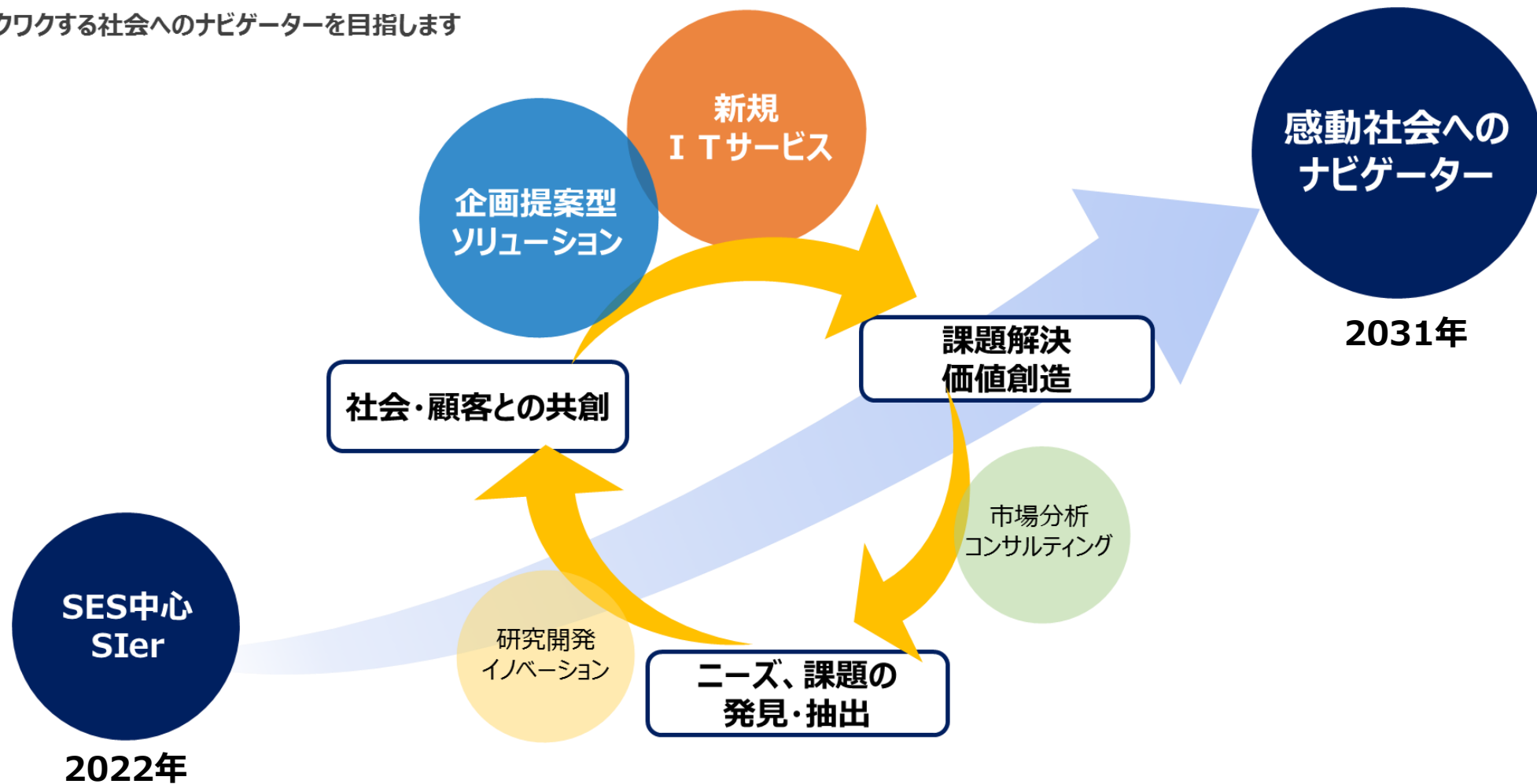


長期ビジョン

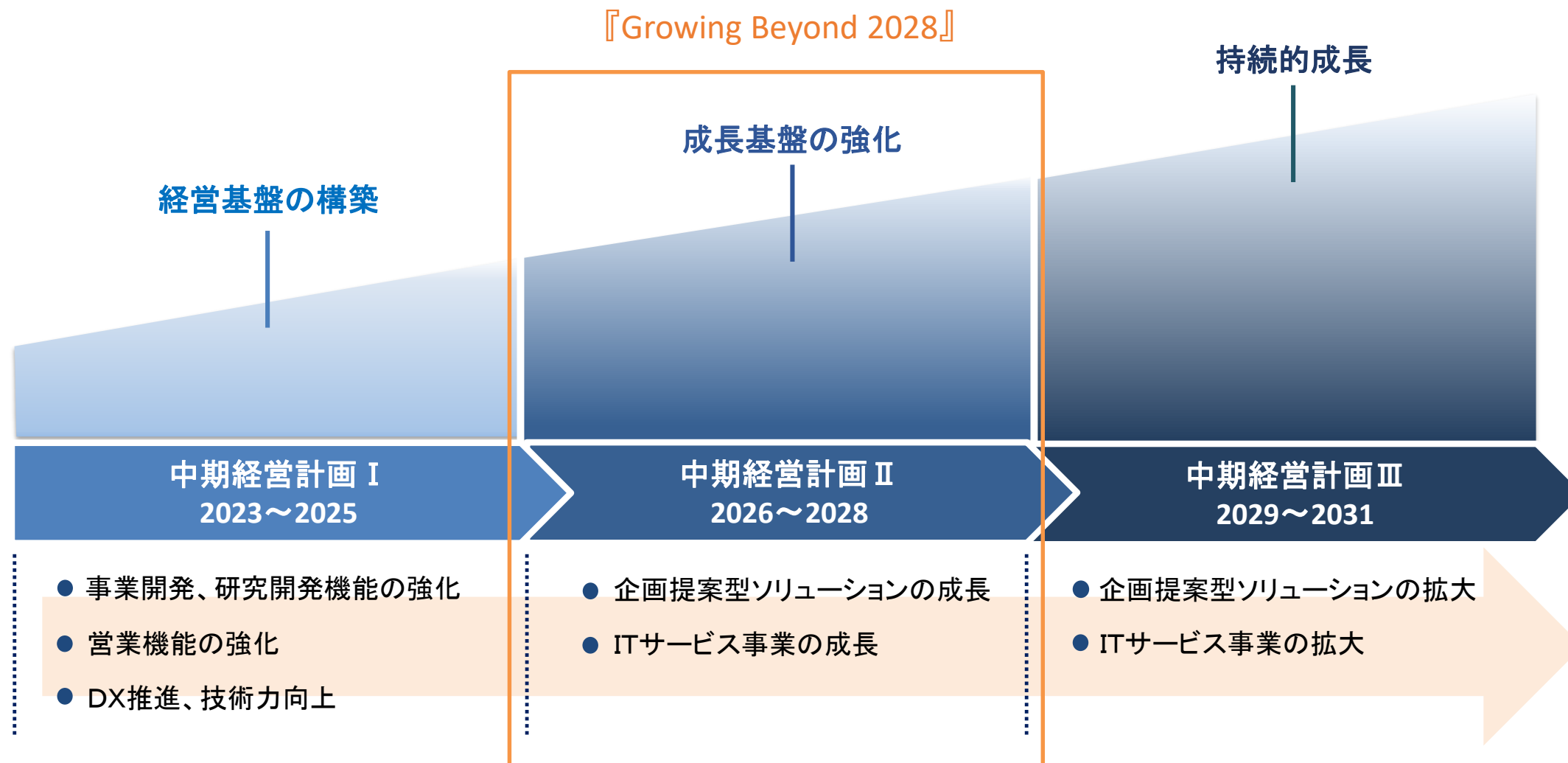
VISION 2031

I Tで感動社会へナビゲート

私たちはワクワクする社会へのナビゲーターを目指します



長期ビジョン達成に向けた計画ロードマップ



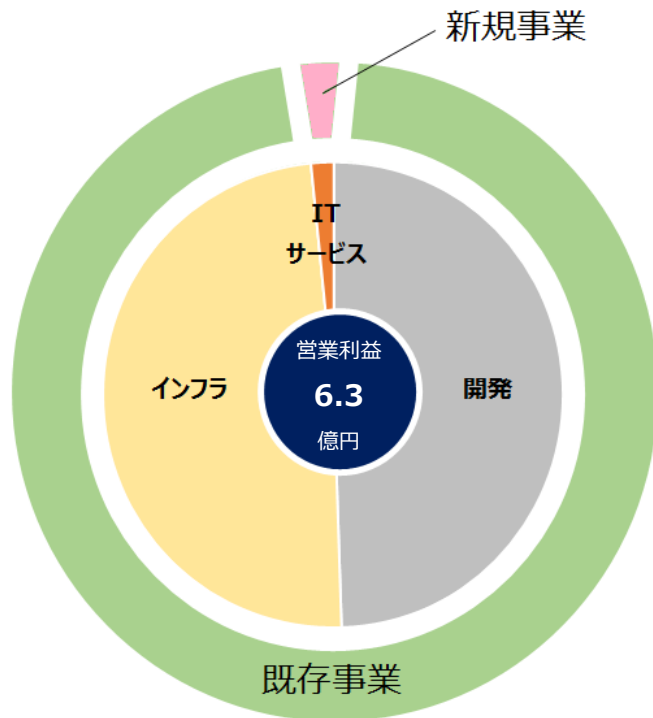
長期ビジョンで目指す事業ポートフォリオ



長期ビジョン開始前
2022年9月期（実績）

営業利益 6.3億円

営業利益率 7.5%

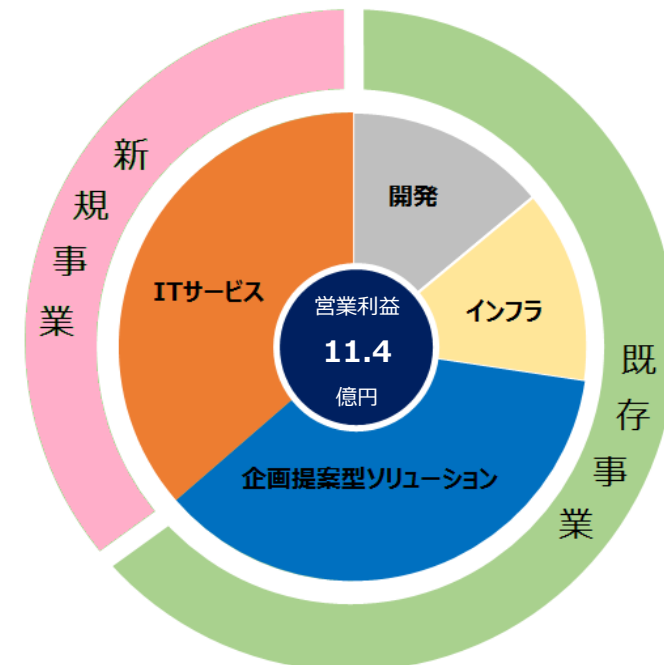


営業利益構成比

長期ビジョン目標
2031年9月期（計画）

営業利益 11.4億円

営業利益率 10.5%



営業利益構成比

前中期経営計画 振り返り

- ✓ 計画的な成長投資を実施しつつ、売上高・営業利益ともに中計目標を上回る成果を確保
- ✓ ITソリューション事業におけるパートナー活用と受託開発の拡大が業績を牽引

<u>2025年9月期</u>	計画値		実績値
<u>売上高</u>	89.5億円	+13.2%	101.3億円
<u>営業利益</u>	4.4億円	+15.9%	5.1億円
<u>営業利益率</u>	5.0%	+0.1pt	5.1%

- ✓ 投資の効率化を図り、一部領域では計画を下回ったものの、施策は計画どおり実施。
M & A の実行により、総額では計画を上回って着地。

投資領域	投資額 (計画)	投資額 (実績)	実施概要
事業投資	4.1億円	3.1億円	営業・マーケティング機能の強化、事業開発体制の強化、企画提案型ソリューション専任部隊の構築
研究開発投資	3.6億円	3.8億円	研究開発体制の強化、各種研究開発活動の実施
人材投資	5.5億円	4.7億円	新卒・中途採用、各種人材育成、教育制度の再構築等
M & A	-	2.9億円	九州地域におけるビジネス拡大および将来に向けた受託開発の拡大を目的に、日本画像配信社を完全子会社化
投資総額	13.3億円	14.5億円	—

主な取り組み



✓ 主に中計第Ⅱ期の成長フェーズに向けた基盤構築に注力

テーマ	実施概要
企画提案型ソリューションの 立ち上げ	<ul style="list-style-type: none">・ITコンサルタントチームの組成と提案体制の整備により、コンサルティング実績を確保・ITコンサルタント、上流SE、PM/PL等の高付加価値人材を計画的に育成・メインサービス領域の技術習得とPM/PL育成を通じ、提案内容を高品質・高技術で実現可能な開発体制を構築
ITサービス創出	<ul style="list-style-type: none">・事業開発及び研究開発体制の強化を推進し、2件の新規ITサービスを創出・特許取得や学会発表などを通じ、対外的な存在感を高める研究成果を確立
営業・マーケティング基盤の 強化	<ul style="list-style-type: none">・ITサービス専門営業組織を構築し、事業特性に合わせた販売力を強化・デジタルツールの活用による営業プロセスの可視化とデータ分析体制を構築
全社的な人材育成基盤構築	<ul style="list-style-type: none">・価値創造型人材の育成を目的とした全社育成体系を策定・スキル、資格情報の可視化を進め、全社的な人材力の評価・管理基盤を構築
戦略的M&Aの実行	<ul style="list-style-type: none">・受託開発の拡大と新たな地域での事業展開を可能とする戦略的M&Aを実行



中期経営計画「Growing Beyond 2028」

(2026年度～2028年度)

中期経営計画「Growing Beyond 2028」の位置づけ



中計 第Ⅰ期の主な成果 (2023-2025)

- ・新規ITサービス事業化(2件)
- ・事業／研究開発体制強化
- ・企画提案型ソリューション体制構築
- ・営業、マーケティング機能強化
- ・高付加価値人材育成

次フェーズに向けた重点強化テーマ

- ・既存ITサービスの成長
- ・企画提案型ソリューションの成長
- ・更なる新規ITサービスの創出
- ・事業ポートフォリオ計画に沿った組織体制への段階的移行

長期ビジョンで目指す姿 (2031)

ITサービスと企画提案型ソリューションを軸とした事業ポートフォリオ

中計 第Ⅱ期 (2026-2028)

中計第Ⅰ期の成果を事業成長へつなげる「投資回収の開始」フェーズ
事業ポートフォリオ改革を加速し、長期ビジョンへの橋渡しを行う期間

中期経営計画 基本方針

「**選択と集中**」による収益性の向上と長期ビジョンへの着実なシフト

中期経営計画 基本戦略



戦略的投資の継続

- ✓ 競争力強化と将来の成長に資する分野への投資を継続
- ✓ 重点分野における事業・研究開発投資、人的資本投資の実行



投資成果の着実な回収

- ✓ 第1次中計で整備した成長基盤の活用
- ✓ ITサービス及び企画提案型ソリューションの売上、利益の拡大



事業構成の最適化

- ✓ 長期ビジョンに沿った売上、利益構成への段階的移行
- ✓ 顧客価値の最大化を図る事業ポートフォリオの構築

戦略マトリックス



事業戦略				
		基本戦略		
		戦略的投資の継続	投資成果の着実な回収	事業構成の最適化
事業領域	ITソリューション事業	<div>ITコンサルタントの育成</div> <div>上流SE、PM/PLの育成</div>	<div>✓企画提案型ソリューションの成長</div> <div>受託開発体制の強化</div>	<div>戦略的人材ローテーション</div>
	ITサービス事業	<div>新規事業企画・計画のスピードアップ</div> <div>研究開発の品質とスピードの両立</div>	<div>投資回収を支える販売推進の強化</div> <div>✓ITサービスの成長</div>	
	コーポレート	<div>全社教育計画の実行</div> <div>全社的キャリア・スキル管理の仕組み化</div> <div>M&A・アライアンス</div>		<div>将来を見据えた人事制度の検討</div> <div>事業成長に応じたバックオフィスの設計</div>

投資



- ✓ 競争力強化と将来の成長に資する分野への投資を継続

投資領域	投資額 (2026～2028年計)	実施概要
事業投資	3.0億円	新規ITサービス創出に向けた事業開発活動の実施 広告宣伝・マーケティング
研究開発投資	4.0億円	新規ITサービス創出に向けた研究開発活動の実施
人材投資	4.6億円	新卒・中途採用 各種人材育成
投資総額	11.6億円	—
M & A	上記とは別枠で実施	長期ビジョンの達成に向け、成長ドライバーとなり得る企業をターゲットとして検討を進める

財務目標



- ✓ 投資を継続しながらも、増収増益および利益率の向上を目指す
- ✓ 収益性の高い事業領域を拡大し、ポートフォリオの質的向上を図る

2025年9月期

前中期経営計画実績

2028年9月期

中期経営計画目標

売上高

101.3億円

+12.3%

113.8億円

営業利益

5.1億円

+54.8%

7.9億円

営業利益率

5.1%

+1.9pt

7.0%



将来の記述についての注意事項

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。

本発表において提供される資料及び情報は、いわゆる「見通し情報」を含みます。

これらは、現在における見込み、予測及びリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの基準と異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

また、本資料に記載される情報に関して、これに誤りがあった場合や第三者によるデータの改竄等によって生じた障害に関し、事由の如何を問わず弊社は一切の責任を負うものではありません。

それらリスクや不確実性には、弊社に関連する業界ならびに市場の状況や、国内及び国際的な経済状況及び一般的な市場環境等の要因が含まれます。今後、新しい情報や将来の出来事等が起こった場合であっても、弊社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正等をおこなう義務を負うものではありません。