

第48回 定時株主総会 招集ご通知

開催
日時

2025年12月19日（金曜日）
午前10時（受付開始：午前9時）

開催
場所

東京都品川区北品川五丁目5番15号
大崎ブライトコア3階
「大崎ブライトコアホール」

※末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。

決議
事項

第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 取締役（監査等委員である者を除く）4名選任の件

第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

第4号議案 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬内容の改定の件

事前の議決権行使をいただく場合

2025年12月18日（木曜日）
議決権行使期限 午後5時40分まで



株式会社IC

Be the best partner.

証券コード：4769

証券コード 4769
2025年12月4日
(電子提供措置の開始日 2025年11月27日)

株 主 各 位

東 京 都 港 区 港 南 二 丁 目 15 番 3 号
株式会社 IC
代表取締役社長執行役員 齋 藤 良 二

第48回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第48回定時株主総会を下記のとおり開催いたします。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイト
に「第48回定時株主総会招集ご通知」として電子提供措置事項を掲載しております。

当社ウェブサイト

<https://www.ic-net.co.jp/>

又、上記のほか、インターネット上の下記ウェブサイトにも掲載しております。以下の『東京証券取引所ウェブサイト(東証上場会社情報サービス)』にアクセスの上、「銘柄名(会社名)」に「IC」又は、コードに「4769」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を順に選択してご確認いただけます。

<https://www2.jpix.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

当日の出席に代えて、書面又はインターネットによって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討の上、いずれの場合でも2025年12月18日（木曜日）午後5時40分までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記		
1	日 時	2025年12月19日（金曜日）午前10時 （受付開始 午前9時）
2	場 所	東京都品川区北品川五丁目5番15号 大崎ブライトコア 3階「大崎ブライトコアホール」
3	会議の 目的事項	<p>報告事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 第48期（2024年10月1日から2025年9月30日まで） 事業報告及び連結計算書類の内容並びに会計監査人及び 監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件 第48期（2024年10月1日から2025年9月30日まで） 計算書類の内容報告の件 <p>決議事項</p> <ol style="list-style-type: none"> 第1号議案 剰余金の処分の件 第2号議案 取締役（監査等委員である者を除く）4名選任の件 第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件 第4号議案 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を 除く）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬 内容の改定の件

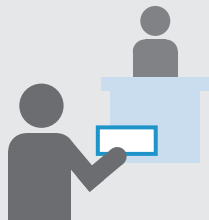
以 上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正内容を掲載させていただきます。
- インターネットと書面の双方により重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効なものとして取り扱います。又、インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行われた議決権行使の内容を有効なものとして取り扱います。
- 本総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたしますが、法令及び当社定款の規定に基づき、次に掲げる事項につきましては、お送りする書面には記載しておりません。
 - ・連結計算書類「連結注記表」
 - ・計算書類「個別注記表」
 なお、これらの事項は、会計監査人が会計監査報告を、監査等委員会が監査報告を作成するに際して監査した対象書類に含まれております。
- ご要望に応じて、車いすのサポート、席やお手洗いへの誘導、受付の筆談サポート等お手伝いさせていただきますので、お気軽にお声がけください。
- 株主総会にご出席の株主様へのお土産は取り止めさせていただいております。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

議決権行使のご案内

株主総会参考書類をご検討の上、議決権のご行使をお願い申し上げます。議決権のご行使には以下の3つの方法がございます。

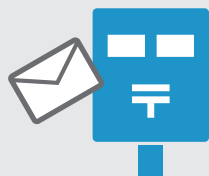
株主総会への出席による議決権行使



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。
又、第48回定時株主総会招集ご通知（本書）をご持参ください。

開催日時 2025年12月19日（金曜日）午前10時
（受付開始：午前9時）

書面による議決権行使



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上、行使期限までに到着するようにご返送ください。議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

行使期限 2025年12月18日（木曜日）午後5時40分到着分まで

インターネットによる議決権行使



パソコン又はスマートフォン等から議決権行使ウェブサイトアクセスしていただき、下記の行使期限までに議案に対する賛否をご入力ください。議決権行使ウェブサイト及び議決権行使方法の詳細につきましては、次頁の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご参照ください。

行使期限 2025年12月18日（木曜日）午後5時40分まで

インターネットによる議決権行使のご案内

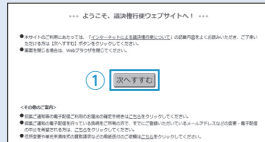
議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト

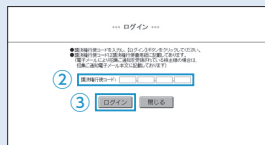
<https://www.web54.net/>



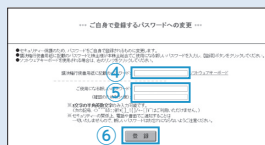
1 議決権行使ウェブサイト
にアクセスし、①「次
へすすむ」をクリック
してください。



2 議決権行使書用紙に記
載された②「議決権行
使コード」を入力し、
③「ログイン」をクリ
ックしてください。



3 議決権行使書用紙に記
載された④「初期パス
ワード」を入力し、実
際にご使用になる⑤「新
しいパスワード」を設
定し、⑥「登録」をク
リックしてください。



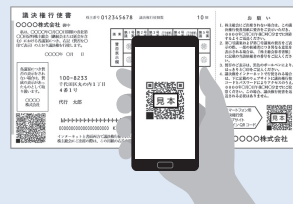
4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

スマートフォンにてQRコードを読み取る方法 「スマート行使」

議決権行使コード及びパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトにログインすることができます。

1 議決権行使書用紙
右下に記載のQR
コードを読み取っ
てください。

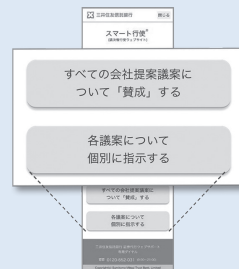
※「QRコード」は株式
会社デンソーウェ
ーブの登録商標です。



2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

「スマート行使」での 議決権行使は 1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容
を変更する場合は、お手
数ですが議決権行使ウェ
ブサイトへアクセスし、
議決権行使書用紙に記載
の「議決権行使コード」・
「パスワード」を入力して
ログイン、再度議決権行
使をお願いいたします。



※ QRコードを再度読み取って
いただくと、議決権行使ウェブ
サイトへアクセスできます。

インターネットによる議決権行使についての注意事項

※議決権行使ウェブサイトへのアクセスに際して、通信料金及びプロ
バイダへの接続料金等は株主様のご負担となりますので、ご了承く
ださい。

※パソコン又はスマートフォン等による議決権行使は、インターネッ
ト利用環境によっては行えない場合もございますので、ご了承くだ
さい。又、携帯電話による議決権行使は、携帯電話の機種等によっ
ては行えない場合もございますので、ご了承ください。

インターネットによる議決権行使に関して、ご不明な点に
つきましては、以下にお問い合わせくださいますよう
お願い申し上げます。

三井住友信託銀行

証券代行ウェブサポート専用ダイヤル

0120-652-031

(受付時間 午前9時～午後9時)

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営上の重要課題の一つとして位置付けております。財務体質の強化と将来の事業基盤の拡大に備えるために必要な内部留保を確保しつつ、安定的な配当の維持継続に留意し、業績等を勘案の上、株主の皆様への利益配分政策を実施することを基本方針としております。

上記の基本方針を踏まえ、第48期の期末配当金につきましては、当事業年度の業績並びに今後の事業展開等を勘案いたしますとともに、株主の皆様の日頃のご支援に感謝の意を表するため、前期実績35円から特別配当1円を除いた普通配当34円に6円増配し、1株につき40円といたしたいと存じます。

1 配当財産の種類

金銭といたします。

2 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式 1株につき40円 総額 297,386,480円

3 剰余金の配当が効力を生じる日

2025年12月22日

第2号議案

取締役（監査等委員である者を除く）4名選任の件

本総会の終結の時をもって、取締役（監査等委員である者を除く）全員（4名）は任期満了となりますので、取締役（監査等委員である者を除く）4名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案に関しまして監査等委員会からの特段の意見はございませんでした。

取締役（監査等委員である者を除く）の候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号		地位・職位	氏名	取締役会 出席状況
1	再任	代表取締役社長	さいとう 齋藤 りょうじ 良二	100% (21回／21回)
2	再任	代表取締役副社長	みさわ 三澤 しょうへい 昇平	100% (21回／21回)
3	再任	取締役	いけだ 池田 たかし 貴志	100% (21回／21回)
4	新任	執行役員インフラソリューション本部長	すずき 鈴木 なおと 直人	—

候補者番号

1

さい とう りょう じ
齋 藤 良 二

(1961年11月20日生)

再任



所有する当社の株式の数
60,700株

取締役会への出席状況
100% (21回/21回)

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1980年11月 当社入社
2004年 4月 テクニカル営業本部茨城開発センタ長就任
2013年10月 ソリューション開発本部長就任
2013年12月 取締役ソリューション開発本部長就任
2016年 7月 取締役テクニカル運用本部長兼テクニカル運用本部第3部長就任
2017年10月 取締役事業戦略本部長就任
2017年12月 取締役上席執行役員事業戦略本部長就任
2019年10月 取締役社長執行役員就任
2019年12月 代表取締役社長執行役員就任
現在に至る

取締役候補者とした理由

長年ITソリューション部門、事業戦略部門の責任者を務め、基盤事業の成長拡大を実現させた豊富な知識と経験を有しております。2013年に取締役、2019年に代表取締役社長に就任し、会社全体の経営に対しての意思決定及び監督を行うとともに、当社の持続的な成長と企業価値の向上を牽引しております。こうした経験と実績を踏まえ、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。

候補者番号

2

み さわ しょう へい
三 澤 昇 平

(1978年5月17日生)

再任



所有する当社の株式の数
23,800株

取締役会への出席状況
100% (21回/21回)

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

2002年 4月 当社入社
2016年10月 ITソリューション事業部ソリューション営業本部営業部長就任
2018年10月 執行役員事業戦略本部事業開発部長就任
2019年10月 副社長執行役員事業戦略本部長兼事業開発室長就任
2019年12月 代表取締役副社長執行役員事業戦略本部長兼事業開発室長就任
2020年10月 代表取締役副社長執行役員事業戦略本部長就任
2025年10月 代表取締役副社長執行役員就任
現在に至る

取締役候補者とした理由

営業部門、新規サービスの創出を含む事業戦略部門の責任者を歴任し、2019年から代表取締役副社長を務めており、会社全体の経営に対して意思決定及び監督を行うとともに、新規サービスの創出による事業拡大及び新規サービスの育成に尽力しております。こうした経験と実績を踏まえ、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。

候補者番号

3

いけ だ たか し
池 田 貴 志

(1971年7月16日生)

再任



略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1994年 4月 当社入社
2013年10月 ITソリューション開発本部第1部長就任
2019年 3月 執行役員開発ソリューション本部長就任
2019年10月 上席執行役員ソフトウェアソリューション本部長就任
2019年12月 取締役上席執行役員ソフトウェアソリューション本部長就任
現在に至る

所有する当社の株式の数
18,000株

取締役会への出席状況
100% (21回/21回)

取締役候補者とした理由

開発ソリューション部門において強いリーダーシップのもと、当社の基盤事業としての成長拡大を牽引してまいりました。2019年に取締役に就任し、開発及び運用ソリューション事業部門の責任者として、当社基盤事業の持続的な発展に尽力しております。こうした経験と実績を踏まえ、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。

候補者番号

4

すず き なお と
鈴 木 直 人

(1973年6月30日生)

新任



略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1994年 4月 当社入社
2015年10月 ITソリューション事業テクニカル運用本部第1部長就任
2018年10月 執行役員インフラソリューション3部長就任
2019年10月 執行役員インフラソリューション本部長就任
現在に至る

所有する当社の株式の数
3,100株

取締役会への出席状況
—

取締役候補者とした理由

インフラソリューション事業において、運用部門、インフラ部門の部門長を歴任し、お客様との強固な関係を構築し当社の基盤事業としての成長拡大を牽引してまいりました。2018年に執行役員、2019年に執行役員本部長に就任し、インフラソリューション事業部門の責任者として、当社基盤事業の持続的な発展に尽力しております。こうした経験と実績を踏まえ、取締役としての選任をお願いするものであります。

- (注) 1. 各取締役候補者と当社の間には、特別の利害関係はありません。
2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる取締役等が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものは対象外にしております。）等を当該保険契約により補填することとしております。役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び子会社における全ての取締役（監査等委員である取締役を含む）及び執行役員であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。
- 各候補者が取締役に選任され就任された場合には、いずれの取締役も役員等賠償責任保険の被保険者となる予定であります。又、役員等賠償責任保険の契約期間は1年であり、当該期間の満了時前に取締役会において決議の上、これを更新する予定であります。

第3号議案

監査等委員である取締役3名選任の件

本総会の終結の時をもって、監査等委員である取締役全員（3名）は任期満了となりますので、監査等委員である取締役3名の選任をお願いいたしたいと存じます。

本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号		地位・職位	氏名	取締役会 出席状況	監査等委員会 出席状況
1	再任	取締役	たか せ 高瀬 実	100% (21回／21回)	100% (14回／14回)
2	再任	社外取締役	なか だ 中田 ひろのり 裕規	100% (21回／21回)	100% (14回／14回)
3	再任	社外取締役	こばやし 小林 やすひろ 靖弘	100% (21回／21回)	100% (14回／14回)

候補者番号

1

たか せ みのる

高 瀬 実

(1962年9月25日生)

再 任



所有する当社の株式の数
一株

取締役会への出席状況
100% (21回／21回)

監査等委員会への出席状況
100% (14回／14回)

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1986年 4 月 KYB株式会社（現 カヤバ株式会社）入社
1992年 8 月 サッポロビール株式会社（現 サッポロホールディングス株式会社）入社
2000年 9 月 サッポロビール開発株式会社（現 サッポロ不動産開発株式会社）管理部長
2001年 3 月 同社取締役管理部長
2002年10月 サッポロビール株式会社経理部グループリーダー
2008年 3 月 サッポロホールディングス株式会社グループ監査部グループリーダー
2015年 3 月 同社グループ監査部長
2017年 3 月 同社監査役会事務局長兼サッポロインターナショナル株式会社監査役
2018年 3 月 株式会社サッポロライオン監査役兼務
2020年 3 月 神州一味噌株式会社常勤監査役
2021年10月 当社経理部入社（子会社PMI担当）
2023年10月 当社取締役（常勤監査等委員）就任
現在に至る

監査等委員である取締役候補者とした理由

経理及び監査に関する豊富な知識及び経験を有しており、2023年より当社取締役（監査等委員）を務めております。監査等委員就任後は、監査業務等を通じて積極的に経営上有用な提言を行うなど、当社の健全な発展に努めています。こうした経験と実績を当社の経営の監督・監査に活かせると判断し、引き続き監査等委員である取締役としての選任をお願いするものであります。なお、同氏の監査等委員である取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって2年となります。

候補者番号

2

なか だ ひろ のり
中 田 裕 規

(1979年6月13日生)

再 任

社外取締役

独立役員



所有する当社の株式の数
一株

取締役会への出席状況
100% (21回／21回)

監査等委員会への出席状況
100% (14回／14回)

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

2004年11月 司法試験合格
2006年10月 弁護士登録
2007年9月 永田町法律事務所入所
2019年12月 当社取締役（監査等委員）就任
2025年4月 株式会社Ling 監査役（現任）
2025年6月 社会福祉法人こじか福祉会理事（現任）
現在に至る

監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

弁護士として高度な専門性を有しており、2019年より当社社外取締役（監査等委員）を務めております。直接会社の経営に関与された経験はありませんが、その豊富な経験と高い見識を活かして、取締役会などにおいて客観的な視点から指摘や助言をいただいております。こうした経験と実績を当社の経営の監督・監査に活かしていただけると判断して、引き続き監査等委員である社外取締役としての選任をお願いするものであります。なお、同氏の監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって6年となります。

候補者番号

3

こ ばやし やす ひろ
小 林 靖 弘

(1969年5月28日生)

再 任

社外取締役

独立役員



所有する当社の株式の数
一株

取締役会への出席状況
100% (21回/21回)

監査等委員会への出席状況
100% (14回/14回)

略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1992年4月 株式会社リクルート（現 株式会社リクルートホールディングス）入社
1999年4月 株式会社エムティーアイ上級執行役員
2002年10月 アクセルマーク株式会社代表取締役
2011年10月 株式会社コバ代表取締役（現任）
2017年5月 株式会社MMB代表取締役（現任）
2018年1月 株式会社アイドマホールディングス社外取締役（現任）
2019年5月 株式会社ビスカス社外取締役（現任）
2020年12月 当社取締役（監査等委員）就任
2022年8月 株式会社マックスサポート取締役（現任）
現在に至る

監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割

会社経営経験ならびに上場会社の代表取締役等の経験から豊富な知見を有しており、2020年より当社社外取締役（監査等委員）を務めております。その豊富な経験と高い見識を活かして、取締役会などにおいて客観的な視点から指摘や助言をいただいております。こうした経験と実績を当社の経営の監督・監査に活かしていただけると判断して、引き続き監査等委員である社外取締役としての選任をお願いするものであります。なお、同氏の監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって5年となります。

- (注) 1. 各監査等委員である取締役候補者と当社の間には、特別の利害関係はありません。
2. 中田裕規氏及び小林靖弘氏は、社外取締役候補者であります。
3. 当社と高瀬実氏、中田裕規氏及び小林靖弘氏は、損害賠償を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令に定める最低責任限度額としており、再任された場合、継続する予定であります。
4. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる取締役等が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものは対象外にしております。）等を当該保険契約により補填することとしております。役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び子会社におけるすべての取締役（監査等委員である取締役を含む）及び執行役員であり、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。
- 各候補者が取締役に選任され就任された場合には、いずれの取締役も役員等賠償責任保険の被保険者となる予定であります。又、役員等賠償責任保険の契約期間は1年であり、当該期間の満了時前に取締役会において決議のうえ、これを更新する予定であります。
5. 当社は、中田裕規氏及び小林靖弘氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。中田裕規氏及び小林靖弘氏の再任が承認された場合、当社は両氏を引き続き独立役員とする予定であります。

第4号議案

取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く） に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬内容の改定の件

本議案は、現行の譲渡制限付株式報酬制度（以下「本制度」という。）を改定し、当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。以下「対象取締役」という。）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬内容を一部変更することにつき、ご承認をお願いするものであります。

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額は、2015年12月18日開催の第38回定時株主総会において、年額200,000千円以内（ただし、使用人兼取締役の使用人分給与は含まない。）とご承認いただいております。また、2020年12月18日開催の第43回定時株主総会において、当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対して、上記の報酬枠とは別枠で、本制度として対象取締役に付与する当社の普通株式の総額を年額20,000千円以内、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数を年31千株以内とご承認いただいております。

今般、対象取締役に、更なる企業価値の継続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、本制度における報酬内容を対象取締役に付与する当社の普通株式の総額を年額50,000千円以内に、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数を年31千株以内（ただし、本議案が承認可決された日以降、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含む。）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を合理的な範囲で調整する。）に、変更いたしたいと存じます。なお、各対象取締役への具体的な配分については、取締役会において決定することといたします。以上の変更点を除き、本制度の内容に変更はございません。現在の対象取締役は4名ですが、第2号議案「取締役（監査等委員である者を除く）4名選任の件」が原案どおり承認可決されますと、対象取締役は4名となります。

なお、本議案につきましては、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に基づく合理的な内容であり、取締役会において決定していることから相当であると判断しております。

改訂後の本制度の概要

本制度に基づき対象取締役は、当社の取締役会決議に基づき、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものとし、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年31千株以内（ただし、本議案が承認可決された日以降、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含む。）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を合理的な範囲で調整する。）とし、本制度の対象取締役に対して譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬の総額は、報酬額の外枠で年額50,000千円以内といたします。その1株当たりの払込金額は各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、対象取締役に特に有利とされない範囲において取締役会にて決定します。また、これによる当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間で、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約（以下「本割当契約」という。）を締結するものとしします。

- (1) 対象取締役は、本割当契約により割当てを受けた当社の普通株式（以下「本割当株式」という。）について、本割当株式の交付日から当該対象取締役が当社の取締役その他当社の取締役会で定める地位を退任又は退職する日（ただし、本割当株式の交付の日の属する事業年度の経過後3月を経過するまでに退任又は退職する場合につき、当該事業年度経過後6月以内に当社の取締役会が別途定めた日があるときは、当該日）までの期間（以下「譲渡制限期間」という。）、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない（以下「譲渡制限」という。）。
- (2) 対象取締役が当社の取締役会が定める期間（以下「役務提供期間」という。）が満了する前に上記(1)に定める地位を退任又は退職した場合には、当社の取締役会が正当と認める理由がある場合を除き、当社は、本割当株式を当然に無償で取得する。
- (3) 当社は、対象取締役が、役務提供期間中、継続して、上記(1)に定める地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除する。ただし、対象取締役が、上記(2)に定める当社の取締役会が正当と認める理由により、役務提供期間が満了する前に上記(1)に定める地位を退任又は退職した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数を、必要に応じて合理的に調整するものとする。

- (4) 当社は、譲渡制限期間が満了した時点において上記(3)の定めに基づき譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。
- (5) 上記(1)の定めにかかわらず、当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社の株主総会（ただし、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社の取締役会）で承認された場合には、当社の取締役会の決議により、合理的に定める数の本割当株式について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。
- (6) 上記(5)に規定する場合においては、当社は、上記(5)の定めに基づき譲渡制限が解除された直後の時点においてなお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。
- (7) 本割当契約における意思表示及び通知の方法、本割当契約改定の方法その他取締役会で定める事項を本割当契約の内容とする。

以 上

「ご参考」

【取締役の専門性と経験（スキル・マトリックス）】

当社は、従来のSES中心のSlerからステップアップし、社会課題の解決に向けた「新規ITサービス」と顧客課題を解決する「企画提案型ソリューション」の展開により、価値創造型IT企業グループへの変革を目指し、引き続き、M&Aや資本提携、人材投資など、将来に向けた成長投資を積極的に実施することとしております。

これらを遂行するにあたり、機関設計として監査等委員会設置会社を採用し、ステークホルダーにとって透明性の高いガバナンス体制を維持、向上するため、取締役会が2名の独立社外取締役を含む監査等委員会と緊密に連携し、重要案件の最終意思決定を行うとともに、経営に対する監督機能の強化を図っております。

この監督機能を活かし、当社グループの持続的成長と企業価値向上を実現するために、取締役会・監査等委員会がそれぞれ全体として必要なスキルを有していることが求められます。

以上の観点から、当社は、取締役（監査等委員を含む）に求められるスキルを次のとおり選定しています。

氏名	地位	企業経営	財務・会計	法務	コンプライアンス・リスク管理	人事労務・人材開発	新規事業・M&A研究開発	IT・品質保証	DX	営業マーケティング
齋藤 良二	代表取締役社長	○	○		○	○	○	○		○
三澤 昇平	代表取締役副社長	○	○	○	○		○	○	○	○
池田 貴志	取締役	○	○		○	○		○	○	
鈴木 直人	取締役		○		○	○		○	○	
高瀬 実	取締役 (常勤監査等委員)		○		○	○				
中田 裕規	社外取締役 (非常勤監査等委員)			○	○	○				
小林 靖弘	社外取締役 (非常勤監査等委員)	○	○		○		○		○	○

事業報告 (2024年10月1日から2025年9月30日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

1 事業の経過及びその成果

当連結会計年度における我が国の経済は、雇用・所得環境が改善する下で、国内の人流やインバウンド需要の増加、各種政策の効果も相まって、景気は緩やかな回復基調で推移しました。一方で、米国の政策動向に加え、世界的な金融引締めに伴う影響や中国経済の先行き懸念など、海外景気の下振れリスクが我が国の景気を下押しする要因となっております。さらに、物価上昇や中東地域をめぐる情勢、金融資本市場の変動などの影響にも十分な注意が必要な状況であり、先行き不透明かつ流動的な状況が続いております。

当社グループを取り巻く事業環境は、労働力人口の減少による人手不足や、働き方改革関連法に基づく時間外労働の上限規制への対応などを背景に、生産性向上や業務効率化、職場環境改善を目的としたIT投資の需要が増加しています。さらに、生成AIの普及やDX推進により、社会課題の解決や企業競争力強化を目的としたIT投資も拡大が見込まれます。

このような状況下、当社グループは、3か年の中期経営計画「co-creation Value 2025」の最終年度となる当連結会計年度において、長期ビジョン「VISION 2031」で目指す姿の実現に向け、研究開発、人材育成など、更なる成長の基盤づくりを着実に進めてきました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は10,136百万円（前年同期比9.1%増）となりました。また、営業利益は516百万円（前年同期比16.5%増）、経常利益は605百万円（前年同期比9.7%増）、法人税等調整額138百万円を計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては485百万円（前年同期比26.4%増）となりました。

2 事業部門別の状況

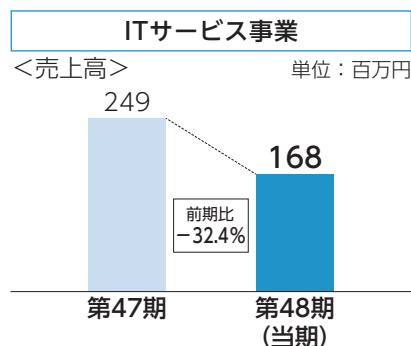
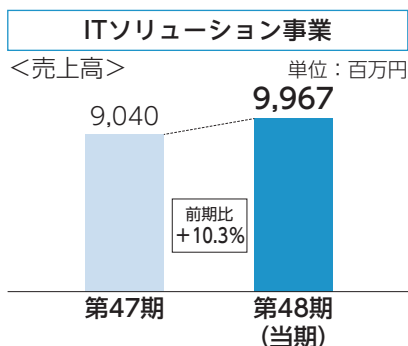
事業部門別の業績を示すと、次のとおりであります。

① ITソリューション事業

ITソリューション事業につきましては、情報・通信・メディア、金融・証券・保険、製造などの売上が増加したことなどにより、売上高は9,967百万円（前年同期比10.3%増）となりました。

② ITサービス事業

ITサービス事業につきましては、主要顧客の開発業務の一部をITソリューション事業へ移管したことなどにより、売上高は168百万円（前年同期比32.4%減）となりました。

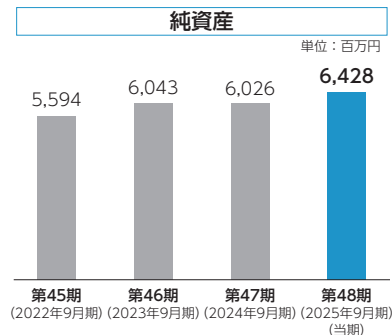
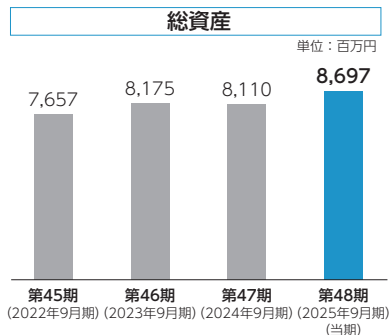
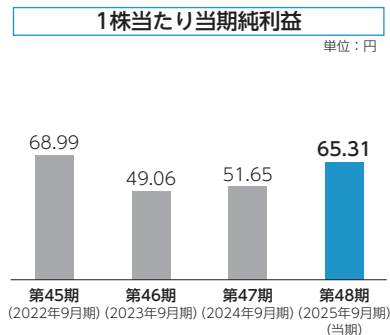
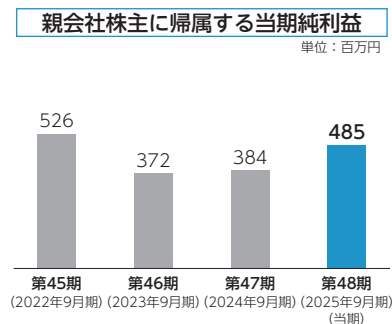
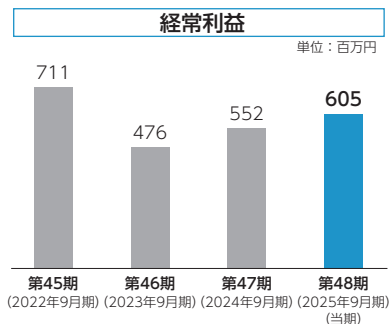
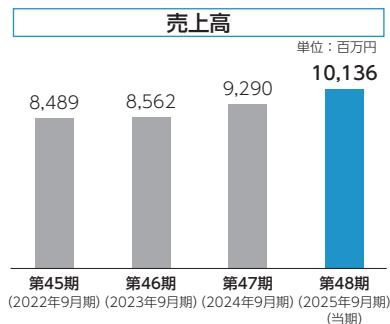


3 財産及び損益の状況

① 企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第45期 (2022年9月期)	第46期 (2023年9月期)	第47期 (2024年9月期)	第48期 (当連結会計年度) (2025年9月期)
売上高 (百万円)	8,489	8,562	9,290	10,136
経常利益 (百万円)	711	476	552	605
親会社株主に帰属 する当期純利益 (百万円)	526	372	384	485
1株当たり当期純利益	68円99銭	49円06銭	51円65銭	65円31銭
総資産 (百万円)	7,657	8,175	8,110	8,697
純資産 (百万円)	5,594	6,043	6,026	6,428

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。



② 当社の財産及び損益の状況

区 分	第45期 (2022年9月期)	第46期 (2023年9月期)	第47期 (2024年9月期)	第48期(当期) (2025年9月期)
売上高 (百万円)	8,107	8,177	8,893	9,539
経常利益 (百万円)	680	461	505	628
当期純利益 (百万円)	546	375	361	535
1株当たり当期純利益	71円56銭	49円45銭	48円68銭	72円08銭
総資産 (百万円)	7,557	8,105	8,062	8,592
純資産 (百万円)	5,569	5,897	5,856	6,479

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

4 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資は52百万円であり、その主なものは社内業務用ソフトウェアの取得であります。

5 資金調達の状況

該当事項はありません。

6 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

7 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

8 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

9 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

当社は、2025年4月10日付で、株式会社日本画像配信を株式取得により子会社化しました。

10 対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境は、労働力人口の減少や働き方改革関連法に基づく時間外労働の上限規制への対応などを背景に、生産性向上や業務効率化を目的としたDXの推進やIT投資の需要が一層高まっております。また、生成AIやクラウドなどの先端技術を活用し、社会課題の解決に直結するビジネスモデルやサービスを創出するなど、従来の枠を超えた新たな価値提供が求められています。

このような状況の中で当社グループは、今後の事業環境の変化に対応し、将来の持続的成長を目指すべく、2022年9月に新たな長期ビジョン「VISION 2031」及び2023年9月期を初年度とする3か年の中期経営計画「co-creation Value 2025」を策定いたしました。本中期経営計画は長期ビジョンにおける第Ⅰフェーズ「経営基盤の構築」の期間に位置付けられ、人的資本投資、研究開発・事業投資、体制強化・整備を計画的に推進してまいりました。

中期経営計画の最終年度となる当連結会計年度におきましては、「VISION 2031」の柱の一つである「社会課題を解決する新規ITサービス」に関する取り組みとして、飲食業界における深刻な人手不足の解消を目的とした次世代型IoTサービスの研究開発を新たに推進いたしました。本サービスはセンシング技術を活用し、店舗運営の省人化と顧客満足度の向上を同時に実現することを目指すものです。2026年には展示会への出展を予定しております。また、前連結会計年度に取得したAI及び機能音に関する特許を活用した研究開発活動も継続しており、事業化に向けた取り組みを着実に進めております。

一方、もう一つの柱である「顧客課題を解決する企画提案型ソリューション」に関しては、システムの老朽化やクラウド移行、業務環境の見直しなど、顧客企業が抱える経営・IT課題に対して、上流工程からのコンサルティング支援を推進しております。既存システムの刷新構想策定やインフラ基盤の最適化に関する案件を複数受注し、提案から実行計画の策定まで一貫して支援する事例を着実に積み重ねております。今後も、企画提案型ソリューションの提供を通じて、顧客の持続的成長とデジタル変革の実現に貢献してまいります。

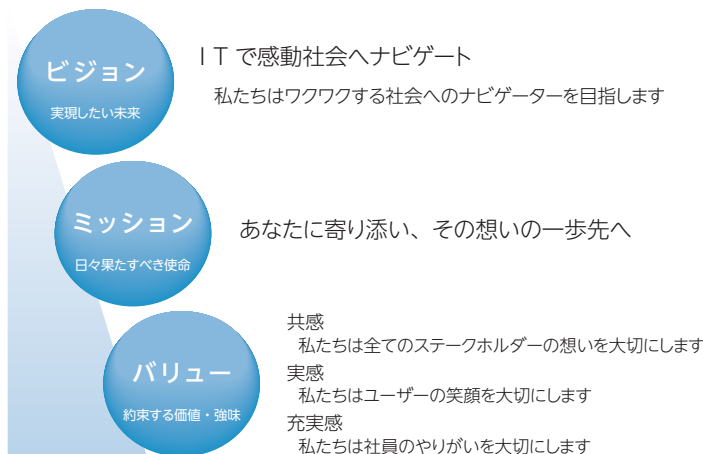
これらの取り組みを通じて、第Ⅰフェーズで掲げた「経営基盤の構築」は着実に進展いたしました。次のステップとして、当社グループは2025年9月に、長期ビジョンを踏まえた第Ⅱフェーズ「事業成長と投資回収」に向けた新中期経営計画「Growing Beyond 2028」（2026年度～2028年度）を策定しております。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

① 長期ビジョン「VISION 2031」の概要

コロナ禍を契機に社会・経済環境が急速に変化するなか、社会や顧客の皆様が直面する課題は多様化・複雑化しています。これらの課題を解決することは、IT企業である当社グループの重要な社会的責務であると考えております。

当社グループは、課題解決に直結する積極的な事業展開を通じて、社会課題及び顧客課題の双方に的確に応え、投資家の皆様をはじめとする全てのステークホルダーに持続的に貢献する「価値創造型IT企業グループ」への変革を推進してまいります。



「価値創造型IT企業グループ」へ変革するにあたり、新たに「新規ITサービス」と「企画提案型ソリューション」の2つを展開してまいります。

「新規ITサービス」は、従来から行っている幅広い業界に向けた独自サービスやSaaSの提供をさらに拡大させ、社会課題解決に向けたサービスを創出・提供してまいります。

「企画提案型ソリューション」につきましては、ソフトウェア開発、ITインフラ設計構築などの各種サービス提供を行うITソリューション事業において、当社が長年培ってきたIT技術、業務ノウハウを活かしたITコンサルティングにより潜在的課題の抽出・解決までをワンストップで行うサービスを提供してまいります。

新たなサービスとソリューションの展開により、潜在的な課題を抽出 新たな価値創造をナビゲート

社会課題を解決する 新規 ITサービス



顧客課題を解決する 企画提案型ソリューション



② 中期経営計画「Growing Beyond 2028」の概要

本中期経営計画は長期ビジョンにおける第Ⅱフェーズ「事業成長と投資回収」の期間に位置付けられ、第1次中期経営計画にて投資を通じて構築した基盤を活用し、収益性向上と成長の加速を図る成長フェーズとなります。

価値創造型IT企業グループへの変革に向けて、収益性向上と成長の加速を実現するとともに、社会課題解決や顧客価値の最大化を目指してまいります。

中期経営計画 基本方針

「選択と集中」による収益性の向上と長期ビジョンへの着実なシフト

中期経営計画 基本戦略



戦略的投資の継続

- ✓ 競争力強化と将来の成長に資する分野への投資を継続
- ✓ 重点分野における事業・研究開発投資、人的資本投資の実行



投資成果の着実な回収

- ✓ 第1次中計で整備した成長基盤の活用
- ✓ ITサービス及び企画提案型ソリューションの売上、利益の拡大



事業構成の最適化

- ✓ 長期ビジョンに沿った売上、利益構成への段階的移行
- ✓ 顧客価値の最大化を図る事業ポートフォリオの構築

11 重要な子会社の状況

会 社 名	資本金	当社の 出資比率	主 要 な 事 業 内 容
株式会社シルク・ラボラトリ	10百万円	100.0%	ソフトウェア受託開発 研究開発支援 自社製品開発
株式会社フィート	12百万円	100.0%	多言語音声翻訳アプリケーション サービスの提供
株式会社日本画像配信	25百万円	100.0%	システム技術者派遣 ソフトウェア受託開発

(注) 株式会社フィートの株式は、株式会社シルク・ラボラトリを通じての間接所有となっております。

12 主要な事業内容（2025年9月30日現在）

- ① コンピュータシステムの運営管理の受託
- ② 情報処理サービス、情報提供サービス及びそのコンサルティング並びにこれらに関する労働者派遣業務
- ③ コンピュータソフトウェアの開発、販売
- ④ 小型コンピュータ、コンピュータ関連機器及び事務用機器の仲介、販売、貸付

13 事業所（2025年9月30日現在）

- ① 当社の主要な事業所

本 社	東京都港区港南二丁目15番3号
開発センタ	茨城県土浦市桜町一丁目16番12号
- ② 子会社の主要な事業所

株式会社シルク・ラボラトリ	東京都新宿区大久保一丁目1番7号
株式会社フィート	東京都港区芝大門1丁目2番8号
株式会社日本画像配信	福岡県福岡市博多区博多駅前3丁目28番6号

14 従業員の状況（2025年9月30日現在）

① 企業集団の従業員数

従業員数	前期末比増減
807名	45名増

② 当社の従業員数

従業員数	前期末比増減
722名	11名減

15 主要な借入先（2025年9月30日現在）

該当事項はありません。

16 その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 会社の株式に関する事項（2025年9月30日現在）

- 1 発行可能株式総数 普通株式 24,000,000株
- 2 発行済株式の総数 普通株式 7,732,270株
- 3 株主数 1,941名
- 4 大株主の状況

株 主 名	当 社 へ の 出 資 状 況	
	持 株 数	持株比率
一 般 財 団 法 人 IC 齋 藤 育 英 会	1,155,926 ^株	15.55 [%]
I C 従 業 員 持 株 会	582,838	7.84
光 通 信 K K 投 資 事 業 有 限 責 任 組 合	342,700	4.61
株 式 会 社 ス カ ラ	250,000	3.36
史	220,000	2.96
上 野 正 敏	191,000	2.57
山 田 亨	182,450	2.45
小 沢 庸 司	160,362	2.16
庄 子 浩	155,200	2.09
須 賀 明 宏	133,450	1.79

（注）持株比率は、自己株式（297,608株）を控除して計算しております。

5 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に交付した株式の状況

該当事項はありません。

3. 会社の新株予約権等に関する事項

1 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

該当事項はありません。

2 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

1 取締役の氏名等（2025年9月30日現在）

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	齋 藤 良 二	執行役員
代表取締役副社長	三 澤 昇 平	執行役員事業戦略本部長
取 締 役	大 代 一 寿	上席執行役員管理本部長
取 締 役	池 田 貴 志	上席執行役員ソフトウェアソリューション本部長
取 締 役 (常勤監査等委員)	高 瀬 実	
取 締 役 (監 査 等 委 員)	中 田 裕 規	永田町法律事務所 株式会社L i n g 監査役 社会福祉法人こじか福祉会理事
取 締 役 (監 査 等 委 員)	小 林 靖 弘	株式会社コバ代表取締役 株式会社MMB代表取締役 株式会社アйдマホールディングス社外取締役 株式会社ビスカス社外取締役 株式会社マックスサポート取締役

- (注) 1. 取締役（監査等委員）中田裕規氏及び小林靖弘氏は、社外取締役であります。
2. 取締役（監査等委員）高瀬実氏は、他社にて経理部門及び監査部門を経験し、財務及び会計に関する豊富な知識及び経験を有しております。
3. 社内の情報収集の拡充と共有を図るとともに、内部監査室との十分な連携を通じて監査・監督機能を高めるため、取締役（監査等委員）高瀬実氏を常勤の監査等委員として選定しております。
4. 取締役（監査等委員）中田裕規氏及び小林靖弘氏につきましては、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
5. 当事業年度末日後に生じた取締役の担当の異動は、次のとおりであります。

氏 名	新	旧	異動年月日
三 澤 昇 平	代表取締役副社長執行役員	代表取締役副社長執行役員 事業戦略本部長	2025年10月1日

2 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（監査等委員）高瀬実氏、中田裕規氏及び小林靖弘氏は、損害賠償を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令に定める最低責任限度額としております。

3 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる取締役等が業務に起因して損害賠償責任を負った場合における損害（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものは対象外にしております。）等を当該保険契約により補填することとしております。

役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び子会社における全ての取締役（監査等委員である取締役を含む）及び執行役員であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

4 当事業年度に係る取締役の報酬等

① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

1) 基本方針

当社は、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する基本方針（以下、「基本方針」という。）を定めており、その概要は、取締役の報酬は、世間水準及び経営内容、社員給与とのバランスを考慮してその総額を株主総会決議によって決定すると取締役会で定めております。

上記の基本方針に基づき、取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬等につきましては固定報酬、賞与及び株式報酬で構成され、監査等委員である取締役の報酬につきましては固定報酬としております。取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬等の算定方法に関しては、取締役会にて、株主総会決議の範囲内において決定しております。

当事業年度に係る取締役個人別の報酬等の内容につきましては、世間水準、経営内容、社員給与とのバランスを考慮した水準となっており、その算出方法は基本方針に基づく会社規定に沿った方法で行われていることから、決定方針に沿うものであると取締役会は判断しております。

2) 固定報酬の算定方法

取締役（監査等委員である取締役を除く）の固定報酬に関しましては、役位毎の役割・責任に応じた固定報酬テーブルを定め、各取締役の経営への貢献度を短期・中長期それぞれの視点から総合的に評価し支給しております。又、監査等委員である取締役の報酬等の額につきましては、常勤監査等委員と非常勤監査等委員の別、社内監査等委員と社外監査等委員の別、業務の分担等を勘案し、監査等委員である取締役の協議により決定しております。

3) 賞与の算定方法

取締役の賞与に関しましては、役位毎の役割・責任に応じた基準テーブルを定め、単年度の業績の達成度と貢献度合いに応じて支給しています。業績の評価指標には、単年度の会社の業績を最も明確に示している指標であるとの考えから、連結売上高及び連結営業利益の達成率を採用し、個人別の貢献度係数を乗じて支給額を算定しております。

当連結会計年度における賞与に係る業績指標の目標は、連結売上高9,586百万円、連結営業利益481百万円であり、その実績はそれぞれ10,136百万円、516百万円です。

4) 株式報酬制度

当社は、2020年12月18日開催の第43回定時株主総会決議により、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主の皆様と一層の価値共有を進めることを目的として、既存の報酬枠とは別に、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。以下「対象取締役」といいます。）に対して、新たに、譲渡制限付株式報酬制度（以下「本制度」といいます。）を導入することといたしました。

本制度の概要等については、次のとおりであります。

（本制度の概要等）

対象取締役は、本制度に基づき当社より支給された金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払い込み、当社の普通株式の発行又は処分を受けることとなります。

対象取締役に対して支給される報酬総額は、現行の金銭報酬額とは別枠で年額20,000千円以内とし、本制度により発行又は処分される当社の普通株式の総数は年31千株以内といたします（なお、当社普通株式の株式分割又は株式併合が行われるなど株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、発行又は処分される株式数を合理的に調整することができるものとします。）。

譲渡制限期間は、譲渡制限付株式の交付日から当該対象取締役が当社の取締役その他当社取締役会で定める地位を退任又は退職する日までの期間としております。各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定いたします。

又、本制度により発行又は処分される当社の普通株式の1株当たりの払込金額は、発行又は処分に係る取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、対象取締役に特に有利とされない範囲において取締役会において決定いたします。

なお、本制度による当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間で、①対象取締役は、あらかじめ定められた期間、本割当契約により割当てを受けた当社の普通株式について譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならないこと、②一定の事由が生じた場合には当社が当該普通株式を無償で取得することなどをその内容に含む譲渡制限付株式割当契約を締結するものといたします。

当該定時株主総会終結時点の上記支給枠に基づく報酬等の支給対象となる役員は、取締役（監査等委員である取締役を除く）4名であります。

② 取締役の報酬等についての株主総会決議に関する事項

役員報酬の限度額は、2015年12月18日開催の第38回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く）は年額200,000千円以内、監査等委員である取締役は年額30,000千円以内とそれぞれ決議しております。

当該定時株主総会終結時点の上記支給枠に基づく報酬等の支給対象となる役員は、取締役（監査等委員である取締役を除く）4名、監査等委員である取締役は3名であります。

また、金銭報酬とは別枠で、2020年12月18日開催の第43回定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬制度の導入を決議しており、その概要は前記「4）株式報酬制度」に記載のとおりであります。

③ 取締役の個人別の報酬等決定に係る委任に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬等の算定方法に関しては、取締役会にて、株主総会決議の範囲内において決定しております。各取締役の個別評価及び支給額は、代表取締役社長執行役員齋藤良二及び代表取締役副社長執行役員事業戦略本部長三澤昇平が決定しており、取締役会にて両氏への一任を決議しております。

その委任された権限の内容は、固定報酬については、各取締役の経営への貢献度の評価、賞与については、個人別の貢献度係数の決定です。又、譲渡制限付株式報酬の具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定しております。

これらの権限を委任した理由は、当社全体の業務を俯瞰しつつ各取締役の担当業務の評価を行うには代表取締役が最も適しているからであります。

④ 取締役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額（千円）			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
		固定報酬	賞与	譲渡制限付 株式報酬	
取締役（監査等委員を除く） （社外取締役を除く）	108,868	79,008	19,000	10,860	4
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く）	9,600	9,600	-	-	1
社 外 役 員	2,880	2,880	-	-	2

（注） 報酬等の額には、役員賞与引当金繰入額19,000千円を含んでおります。

5 社外役員に関する事項

- ① 重要な兼職の状況並びに当該兼職先との関係
該当事項はありません。
- ② 当社又は特定関係事業者との関係
該当事項はありません。
- ③ 当事業年度における主な活動状況及び社外取締役に関期待される役割に関して行った職務

役員区分	氏 名	主な活動状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務
社 外 取 締 役 (監査等委員)	中 田 裕 規	<p>弁護士として高度な専門性を有しており、2019年より当社社外取締役(監査等委員)を務めております。</p> <p>その豊富な経験と高度な見識を活かして経営戦略や業務改善に関する指摘事項や助言を期待いたしておりましたが、当社取締役会におきまして、特に法務的な見地から、積極的に経営上有用な意見表明や指摘、提案をいただくなど、当社の社外取締役として適切な役割を果たしていただいております。</p> <p>当事業年度開催の取締役会21回のうち全てに出席し議案の審査に必要な発言を積極的に述べていただきました。又、監査等委員会14回のうち全てに出席し、監査に関する重要な事項の協議、監査結果についての意見交換等を行っております。</p>
社 外 取 締 役 (監査等委員)	小 林 靖 弘	<p>会社経営経験並びに上場会社の代表取締役経験から豊富な知見を有しており、2020年より当社社外取締役(監査等委員)を務めております。</p> <p>その豊富な経験と高度な見識を活かして経営戦略や業務改善に関する指摘事項や助言を期待いたしておりましたが、当社取締役会におきまして、特に研究開発及び新規事業計画において、積極的に経営上有用な意見表明や指摘、提案をいただくなど、当社の社外取締役として適切な役割を果たしていただいております。</p> <p>当事業年度開催の取締役会21回のうち全てに出席し議案の審査に必要な発言を積極的に述べていただきました。又、監査等委員会14回のうち全てに出席し、監査に関する重要な事項の協議、監査結果についての意見交換等を行っております。</p>

5. 会計監査人の状況

1 会計監査人の名称

井上監査法人

2 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

区 分	支払額
①当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	17,000千円
②当社及び当社の子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	17,000千円

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

3 会計監査人の報酬等に監査等委員会が同意した理由

当社監査等委員会は、取締役、関係部門及び会計監査人より必要な資料の入手、報告を受けただで、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況、報酬見積もりの算定根拠について確認し、審議した結果、これらについて適切であると判断したため、会計監査人の報酬等の額について会社法第399条第1項の同意を行っております。

4 非監査業務の内容

当社は会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の監査証明業務以外の業務を委託しておりません。

5 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項の各号のいずれかに該当すると認められた場合、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は解任後最初に招集される株主総会において、解任の旨及びその理由を報告します。

又、上記の場合のほか、会計監査人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合、当社監査等委員会は、会計監査人の解任又は不再任の方針に関する議案を決定し、当社取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

6. 会社の体制及び方針

1 業務の適正を確保するための体制

- ① 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役の職務の執行が法令・定款に適合し、かつ効果的に行われることを確保するために、取締役会等で十分審議しなければならない。

当社は、監査等委員会設置会社であり、取締役の職務の執行については、監査等委員会の定める監査方針及び分担に従い、経営機能に対する監視・監督を行うこととしており、業務執行取締役の法令違反の制御・防止に寄与するものとする。

又、内部通報制度を設け、役員及び使用人等が、社内において法令違反、不正行為が行われ、又は行われようとしていることに気がついたときは、管理本部長又は顧問弁護士に通報しなければならないと定める。会社は、通報内容を守秘し、通報者に対して、不利益な扱いを行わない。

- ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報・文書の取扱いは、情報セキュリティ管理規程、文書取扱規程、その他の管理規程に従い、取締役の業務執行に係る情報を文書又は磁気記録的な媒体に記録し保存する。取締役は、常時これらの文書等を閲覧できるものとする。

- ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

企業の社会的責任遂行、法令遵守の観点から社内規程の整備や諸施策を実施するとともに、ISO 9001：2000（現在は更新により2015）を認証取得し、製品に万全を期する。又、取引の中で個人情報など各種情報を取り扱うため、2003年10月にプライバシーマークを認証取得し、個人情報に関する法令やその他規範の遵守を徹底している。2011年6月にはISO/IEC27001：2005（現在は更新により2022）を認証取得し、ISMSの基準に基づいた情報セキュリティ管理を行っている。

なお、不測の事態が万一発生した場合には、経営トップに迅速に情報が報告され、迅速かつ適切な対応により損害を最小限に抑える体制を整備している。

- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われていることを確保するための体制

経営上の重要事項は、取締役会にて決裁される仕組みになっており、各事業部門の懸案事項などの情報が速やかに報告され効率的に牽制を行っている。又、取締役は、毎月1回開催される取締役会と臨時取締役会に加え取締役間で随時打ち合わせを行い、経営環境の変化などによる戦略決定、重要事項や業績報告及びその対策についての付議など会社の業務執行を効率的に行っている。

- ⑤ 当社及び当社子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
当社は、グループ企業の業務の適正を確保するため、関係会社管理規程に基づき、子会社の状況に応じて必要な管理を行っている。又、グループ全体に影響を及ぼす重要な事項については、当社担当取締役と子会社経営陣とが随時情報を交換し、グループ間の情報共有・意思疎通及びグループ経営方針の統一化を図っている。
- ⑥ 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項
- 1) 監査等委員会が求めた場合、その職務を補助すべき従業員を配置するものとし、配置にあたっての具体的内容は監査等委員会の意見を参考にする。又、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かない。
 - 2) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人が、監査等委員会に報告を行ったことにより不利益な扱いを受けることがないようにする。
 - 3) 監査等委員がその職務の執行について必要な費用の前払い等の請求をした場合、監査等委員会の職務の執行に関するものではないと認められた場合を除き、速やかに当該費用を支払うものとする。
- ⑦ 取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制
当社及び子会社の取締役・使用人は各監査等委員の要請に応じて、必要な報告及び情報の提供を行う。又、当社及び子会社の取締役は会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときには、直ちに、当該事実を監査等委員に報告する。
- ⑧ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
監査等委員会の監査が実効的に行われていることを確保するため、監査等委員は重要な会議に出席できる。
監査等委員会は、代表取締役と定期的に会合を持ち、監査上の重要課題について意見交換を行う。又、会計監査人から定期的に会計監査に関する報告を受け、意見交換を行うとともに、内部監査室との意見交換を行い監査の実効性を確保する。

⑨ 財務報告の信頼性を確保するための体制

金融商品取引法に基づく内部統制評価制度への適切な対応のため、財務諸表に係る内部統制システムの構築を行い、継続的に評価し不備があれば必要な是正を行うとともに、適切な運用に努めることにより財務報告の信頼性を確保する。

⑩ 反社会的勢力排除に向けた体制

当社は、社会的な秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力には、取引関係を含め一切関わりを持たず、又、不当な請求に対しては、必要に応じて顧問弁護士や警察等の外部専門機関と連携をとり、組織全体として毅然とした姿勢で対応する。

2 業務の適正を確保するための体制の運用の状況

内部統制につきましては、年1回、内部統制システムの整備及び運用状況のモニタリングを実施し、適正な内部統制システムの構築・運用に努めております。

経営理念の浸透やコンプライアンスにつきましては、定例の内部統制委員会において、使用人への理解と向上を図りました。又、定例の委員会を通じて各部門における運用状況を確認しております。

3 株式会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

4 剰余金の配当等の決定に関する基本方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営上の重要課題の一つとして位置付けております。財務体質の強化と将来の事業基盤の拡大に備えるために必要な内部留保を確保しつつ、安定的な配当の維持継続に留意し、業績等を勘案の上、株主の皆様への利益配分政策を実施することを基本方針としております。

~~~~~  
(注) 本事業報告中に記載の金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。  
又、比率は、表示単位未満を四捨五入して表示しております。

# 連結貸借対照表 (2025年9月30日現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金額               | 科 目                | 金額               |
|-----------------|------------------|--------------------|------------------|
| <b>資産の部</b>     |                  | <b>負債の部</b>        |                  |
| <b>流動資産</b>     | <b>5,752,078</b> | <b>流動負債</b>        | <b>1,986,857</b> |
| 現金及び預金          | 3,743,303        | 買掛金                | 286,061          |
| 売掛金             | 1,653,135        | 未払金                | 499,547          |
| 契約資産            | 215,451          | 未払費用               | 105,836          |
| 前渡金             | 1,430            | 未払法人税等             | 134,253          |
| 前払費用            | 93,413           | 未払消費税等             | 134,482          |
| その他             | 45,345           | 契約負債               | 62,916           |
| <b>固定資産</b>     | <b>2,945,834</b> | 預り金                | 15,652           |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>172,920</b>   | 賞与引当金              | 720,972          |
| 建物              | 134,655          | 役員賞与引当金            | 20,920           |
| 車両運搬具           | 2,204            | その他                | 6,213            |
| 工具、器具及び備品       | 34,789           | <b>固定負債</b>        | <b>282,576</b>   |
| 土地              | 1,269            | 退職給付に係る負債          | 34,191           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>359,800</b>   | 役員退職慰労引当金          | 1,874            |
| のれん             | 283,662          | 繰延税金負債             | 241,911          |
| 特許権             | 3,288            | その他                | 4,600            |
| 商標権             | 3,816            | <b>負債合計</b>        | <b>2,269,434</b> |
| ソフトウェア          | 47,608           | <b>純資産の部</b>       |                  |
| ソフトウェア仮勘定       | 19,689           | <b>株主資本</b>        | <b>5,226,240</b> |
| 電話加入権           | 1,734            | 資本金                | 407,874          |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>2,413,113</b> | 資本剰余金              | 440,426          |
| 投資有価証券          | 2,265,059        | 利益剰余金              | 4,629,531        |
| 長期前払費用          | 11,472           | 自己株式               | △251,592         |
| 敷金及び保証金         | 83,956           | <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>1,202,238</b> |
| 会員権             | 10,960           | その他有価証券評価差額金       | 1,202,238        |
| 保険積立金           | 27,194           | <b>純資産合計</b>       | <b>6,428,478</b> |
| 繰延税金資産          | 14,457           | <b>負債・純資産合計</b>    | <b>8,697,912</b> |
| その他             | 12               |                    |                  |
| <b>資産合計</b>     | <b>8,697,912</b> |                    |                  |



## 連結損益計算書 (2024年10月1日から2025年9月30日まで)

(単位：千円)

| 科 目                    | 金 額     |                  |
|------------------------|---------|------------------|
| 売上高                    |         | 10,136,104       |
| 売上原価                   |         | 7,975,352        |
| <b>売上総利益</b>           |         | <b>2,160,751</b> |
| 販売費及び一般管理費             |         | 1,644,381        |
| <b>営業利益</b>            |         | <b>516,370</b>   |
| <b>営業外収益</b>           |         |                  |
| 受取利息                   | 3,627   |                  |
| 受取配当金                  | 62,836  |                  |
| 受取手数料                  | 10,591  |                  |
| 受取補償金                  | 6,387   |                  |
| 雑収入                    | 8,324   | 91,767           |
| <b>営業外費用</b>           |         |                  |
| 支払利息                   | 326     |                  |
| 控除対象外消費税等              | 1,022   |                  |
| 移転費用                   | 640     |                  |
| 雑損失                    | 353     | 2,342            |
| <b>経常利益</b>            |         | <b>605,795</b>   |
| <b>特別利益</b>            |         |                  |
| 投資有価証券売却益              | 28,730  |                  |
| 退職給付制度改定益              | 190,858 | 219,588          |
| <b>特別損失</b>            |         |                  |
| 固定資産廃棄損                | 8,149   | 8,149            |
| <b>税金等調整前当期純利益</b>     |         | <b>817,234</b>   |
| 法人税、住民税及び事業税           | 193,474 |                  |
| 法人税等調整額                | 138,150 | 331,624          |
| <b>当期純利益</b>           |         | <b>485,609</b>   |
| <b>非支配株主に帰属する当期純利益</b> |         | <b>—</b>         |
| <b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> |         | <b>485,609</b>   |

# 連結株主資本等変動計算書 (2024年10月1日から2025年9月30日まで)

(単位：千円)

|                          | 株 主 資 本 |         |           |          |           |
|--------------------------|---------|---------|-----------|----------|-----------|
|                          | 資 本 金   | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自 己 株 式  | 株主資本合計    |
| 当 期 首 残 高                | 407,874 | 440,426 | 4,404,159 | △251,592 | 5,000,867 |
| 当 期 変 動 額                |         |         |           |          |           |
| 剰 余 金 の 配 当              |         |         | △260,237  |          | △260,237  |
| 親 会 社 株 主 に<br>帰属する当期純利益 |         |         | 485,609   |          | 485,609   |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額 (純額) |         |         |           |          | —         |
| 当 期 変 動 額 合 計            | —       | —       | 225,372   | —        | 225,372   |
| 当 期 末 残 高                | 407,874 | 440,426 | 4,629,531 | △251,592 | 5,226,240 |

|                          | その他の包括利益累計額                |                            |                              | 純 資 産 合 計 |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------|
|                          | そ の 他 有 価 証 券<br>評 価 差 額 金 | 退 職 給 付 に 係 る<br>調 整 累 計 額 | そ の 他 の 包 括 利 益<br>累 計 額 合 計 |           |
| 当 期 首 残 高                | 855,213                    | 170,160                    | 1,025,374                    | 6,026,242 |
| 当 期 変 動 額                |                            |                            |                              |           |
| 剰 余 金 の 配 当              |                            |                            |                              | △260,237  |
| 親 会 社 株 主 に<br>帰属する当期純利益 |                            |                            |                              | 485,609   |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額 (純額) | 347,025                    | △170,160                   | 176,864                      | 176,864   |
| 当 期 変 動 額 合 計            | 347,025                    | △170,160                   | 176,864                      | 402,236   |
| 当 期 末 残 高                | 1,202,238                  | —                          | 1,202,238                    | 6,428,478 |

## 貸借対照表 (2025年9月30日現在)

(単位: 千円)

| 科 目             | 金額               | 科 目             | 金額               |
|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>資産の部</b>     |                  | <b>負債の部</b>     |                  |
| <b>流動資産</b>     | <b>5,202,502</b> | <b>流動負債</b>     | <b>1,869,385</b> |
| 現金及び預金          | 3,327,392        | 買掛金             | 295,102          |
| 売掛金             | 1,550,363        | 未払金             | 468,662          |
| 契約資産            | 193,533          | 未払費用            | 99,194           |
| 前渡金             | 1,430            | 未払法人税等          | 115,809          |
| 前払費用            | 89,081           | 未払消費税等          | 119,124          |
| その他             | 40,701           | 契約負債            | 53,202           |
|                 |                  | 預り金             | 11,259           |
|                 |                  | 賞与引当金           | 681,816          |
|                 |                  | 役員賞与引当金         | 19,000           |
|                 |                  | その他             | 6,213            |
| <b>固定資産</b>     | <b>3,389,922</b> | <b>固定負債</b>     | <b>243,785</b>   |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>167,292</b>   | 役員退職慰労引当金       | 1,874            |
| 建物              | 134,072          | 繰延税金負債          | 241,911          |
| 工具、器具及び備品       | 31,950           |                 |                  |
| 土地              | 1,269            |                 |                  |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>71,862</b>    | <b>負債合計</b>     | <b>2,113,170</b> |
| 特許権             | 1,644            | <b>純資産の部</b>    |                  |
| 商標権             | 1,802            | <b>株主資本</b>     | <b>5,277,016</b> |
| ソフトウェア          | 47,424           | <b>資本金</b>      | <b>407,874</b>   |
| ソフトウェア仮勘定       | 19,689           | <b>資本剰余金</b>    | <b>440,426</b>   |
| 電話加入権           | 1,302            | 資本準備金           | 389,037          |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>3,150,767</b> | その他資本剰余金        | 51,388           |
| 投資有価証券          | 2,265,059        | <b>利益剰余金</b>    | <b>4,680,307</b> |
| 関係会社株式          | 758,402          | 利益準備金           | 42,116           |
| 長期前払費用          | 11,110           | その他利益剰余金        | 4,638,191        |
| 敷金及び保証金         | 78,039           | 別途積立金           | 525,000          |
| 会員権             | 10,960           | 繰越利益剰余金         | 4,113,191        |
| 保険積立金           | 27,194           | <b>自己株式</b>     | <b>△251,592</b>  |
| その他             | 0                | <b>評価・換算差額等</b> | <b>1,202,238</b> |
|                 |                  | その他有価証券評価差額金    | 1,202,238        |
| <b>資産合計</b>     | <b>8,592,425</b> | <b>純資産合計</b>    | <b>6,479,254</b> |
|                 |                  | <b>負債・純資産合計</b> | <b>8,592,425</b> |

# 損益計算書 (2024年10月1日から2025年9月30日まで)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額     |                  |
|-----------------|---------|------------------|
| 売上高             |         | 9,539,451        |
| 売上原価            |         | 7,515,527        |
| <b>売上総利益</b>    |         | <b>2,023,924</b> |
| 販売費及び一般管理費      |         | 1,482,123        |
| <b>営業利益</b>     |         | <b>541,800</b>   |
| <b>営業外収益</b>    |         |                  |
| 受取利息            | 3,048   |                  |
| 受取配当金           | 62,836  |                  |
| 受取手数料           | 10,591  |                  |
| 受取補償金           | 6,387   |                  |
| 雑収入             | 5,606   | 88,470           |
| <b>営業外費用</b>    |         |                  |
| 控除対象外消費税等       | 1,022   |                  |
| 雑損失             | 1,086   | 2,108            |
| <b>経常利益</b>     |         | <b>628,163</b>   |
| <b>特別利益</b>     |         |                  |
| 投資有価証券売却益       | 28,730  |                  |
| 退職給付制度改定益       | 190,858 | 219,588          |
| <b>特別損失</b>     |         |                  |
| 固定資産廃棄損         | 8,149   | 8,149            |
| <b>税引前当期純利益</b> |         | <b>839,602</b>   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 163,681 |                  |
| 法人税等調整額         | 140,016 | 303,697          |
| <b>当期純利益</b>    |         | <b>535,904</b>   |

# 株主資本等変動計算書（2024年10月1日から2025年9月30日まで）

（単位：千円）

|                          | 株 主 資 本 |           |          |           |                 |           |
|--------------------------|---------|-----------|----------|-----------|-----------------|-----------|
|                          | 資本金     | 資 本 剰 余 金 |          | 利 益 剰 余 金 |                 |           |
|                          |         | 資本準備金     | その他資本剰余金 | 利 益 準備金   | そ の 他 利 益 剰 余 金 |           |
|                          |         |           |          |           | 別 途 積立金         | 繰越利益剰余金   |
| 当 期 首 残 高                | 407,874 | 389,037   | 51,388   | 42,116    | 525,000         | 3,837,524 |
| 当 期 変 動 額                |         |           |          |           |                 |           |
| 剰 余 金 の 配 当              |         |           |          |           |                 | △260,237  |
| 当 期 純 利 益                |         |           |          |           |                 | 535,904   |
| 株主資本以外の項目の当事業年度中の変動額（純額） |         |           |          |           |                 |           |
| 当事業年度中の変動額合計             | —       | —         | —        | —         | —               | 275,667   |
| 当 期 末 残 高                | 407,874 | 389,037   | 51,388   | 42,116    | 525,000         | 4,113,191 |

|                          | 株 主 資 本  |           | 評価・換算差額等     | 純資産合計     |
|--------------------------|----------|-----------|--------------|-----------|
|                          | 自己株式     | 株主資本合計    | その他有価証券評価差額金 |           |
| 当 期 首 残 高                | △251,592 | 5,001,348 | 855,213      | 5,856,562 |
| 当 期 変 動 額                |          |           |              |           |
| 剰 余 金 の 配 当              |          | △260,237  |              | △260,237  |
| 当 期 純 利 益                |          | 535,904   |              | 535,904   |
| 株主資本以外の項目の当事業年度中の変動額（純額） |          |           | 347,025      | 347,025   |
| 当事業年度中の変動額合計             | —        | 275,667   | 347,025      | 622,692   |
| 当 期 末 残 高                | △251,592 | 5,277,016 | 1,202,238    | 6,479,254 |

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2025年11月25日

株式会社 I C  
取締役会 御中

### 井上監査法人

東京都千代田区

指 定 社 員 公認会計士 吉 松 博 幸  
業務執行社員

指 定 社 員 公認会計士 田 村 光  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社 I C の2024年10月1日から2025年9月30日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社 I C 及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2025年11月25日

株式会社 I C  
取締役会 御中

### 井上監査法人

東京都千代田区

指 定 社 員 公認会計士 吉 松 博 幸  
業務執行社員

指 定 社 員 公認会計士 田 村 光  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社 I Cの2024年10月1日から2025年9月30日までの第48期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。



計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 監査等委員会の監査報告書

## 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2024年10月1日から2025年9月30日までの第48期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し業務及び財産の状況を調査いたしました。又、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。又、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。又、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人井上監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人井上監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年11月25日  
株式会社 I C 監査等委員会

監査等委員 高 瀬 実

監査等委員 中 田 裕 規

監査等委員 小 林 靖 弘

(注) 監査等委員中田 裕規及び小林 靖弘は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

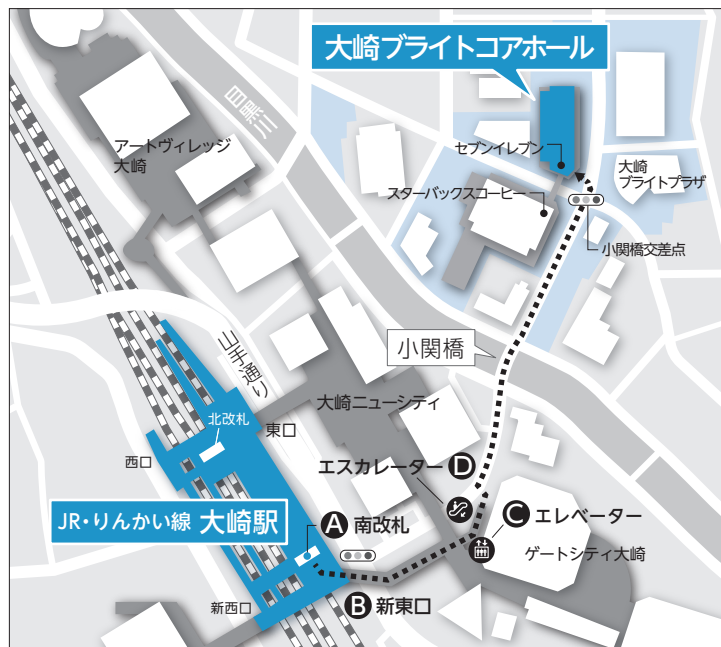
# 株主総会会場ご案内図

## 会場

大崎ブライトコア 3階「大崎ブライトコアホール」  
東京都品川区北品川五丁目5番15号 TEL 03-5447-7130（代表）

## 交通

JR 山手線・JR 埼京線・JR 湘南新宿ライン・りんかい線……「大崎駅」新東口（南改札）から徒歩5分



### 1 南改札口を出て左手、新東口へ

南改札Aを出て左手、新東口B方面へとお進みください。

### 2 1階に降りてください

正面に見えるエレベーターC、又は左奥に設置されたエスカレーターDで1階に降りてください。

※エレベーターCをご利用の際は、1階に降りたらUターンしてください。

### 3 小関橋を渡り、さらに直進してください

1階に降り、そのまま直進すると川が見えてきます。  
小関橋を渡り、さらに直進してください。

### 4 セブンイレブンが1階に入ったビルの3階になります

直進するとスターバックスコーヒーが左手に見えてきます。  
小関橋交差点を渡り、セブンイレブンが1階に入ったビルの3階が「大崎ブライトコアホール」です。

【お願い】※ご来場の際しましては、公共交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

電子提供措置の開始日 2025年11月27日

第48回定時株主総会  
その他の電子提供措置事項  
(交付書面省略事項)

連 結 注 記 表  
個 別 注 記 表

(2024年10月1日から2025年9月30日まで)

株式会社 I C

## 連 結 注 記 表

(連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の状況

- ① 連結子会社の数…………… 3 社
- ② 連結子会社の名称……………株式会社シルク・ラボラトリ  
株式会社フィート  
株式会社日本画像配信

当連結会計年度において株式会社日本画像配信の全株式を取得したことに伴い、同社を連結の範囲に含めております。

#### (2) 非連結子会社の状況

該当事項はありません。

#### (3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

当連結会計年度より決算日が10月31日であった株式会社日本画像配信の決算日を9月30日に変更しております。

その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

### 3. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### ② 棚卸資産

商品、製品及び仕掛品……個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産……………定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

② 無形固定資産……………定額法

ただし、市場販売目的のソフトウェアについては、見込販売数量に基づく償却額と残存有効期間（3年）に基づく均等償却額を比較し、いずれか大きい額を計上しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。なお、サービス提供目的のソフトウェアは、5年以内の一定の年数に基づく定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金……………債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金……………従業員に対する賞与支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

③ 役員賞与引当金……………役員に対する賞与支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

④ 役員退職慰労引当金…当社は、役員退職慰労金制度を廃止しております。当連結会計年度末の役員退職慰労引当金残高は、役員退職慰労金制度適用期間中から在任している役員に対する支給見込額であります。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

小規模企業等における…連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期簡便法の採用  
末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、ソフトウェア開発からインフラ構築・運用までをトータルに提供する「ITソリューション事業」と、市場のニーズに合った自社開発のITサービスをエンドユーザーに向けて販売する「ITサービス事業」を行っておりますが、顧客の業種・業態や事業内容などに合わせ、主に請負契約、準委任契約、派遣契約により対応しております。

請負契約については、原則として契約における義務の履行により別の用途に転用できない資産が生じ、かつ義務の履行を完了した部分について対価を収受する強制力のある権利を有することから、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度の測定は、毎月末日までに発生した実際原価が、予想される見積原価の総額に占める割合に基づいて行っております。履行義務の充足に係る進捗度を合理的に測定できないが、発生した費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準を適用しております。

準委任契約及び派遣契約については、義務の履行により資産が生じるまたは資産の価値が増加し、それにつれて顧客が当該資産を支配する、あるいは、義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、契約で定められた金額に基づき毎月末日に収益を認識しております。

なお、当社グループの取引は、履行義務の充足後、概ね1年以内に対価が回収されているため、重要な金融要素を含んでおりません。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

個別案件ごとに判断し、7～10.5年間の定額法により償却を行っております。



(会計上の見積りに関する注記)

1. のれんの評価

(1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

のれん 283,662千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

企業結合により取得したのれんは、被取得企業の今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力として、取得原価と被取得企業の識別可能資産及び負債の企業結合日時点の時価との差額で計上し、その効果の及ぶ期間にわたって、定額法により規則的に償却しております。

のれんの金額は、被取得企業の事業計画に基づく将来キャッシュ・フローに基づいて、回収可能性を判断しております。

なお、将来の事業環境の変化等により、回収可能価額が帳簿価額を下回ることとなった場合には、減損損失の計上が必要となり、翌連結会計年度の連結計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

2. 一定の期間にわたり履行義務を充足する契約における収益認識

(1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

売上高 5,830,134千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

主に請負契約において、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断した契約については、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しており、進捗度は総原価見積額に対する連結会計年度末までの実際原価の割合に基づき算定しております。

一定の期間にわたり履行義務が充足される契約の見積りにおいて主要な仮定は、総原価見積額であります。総原価の見積りにあたっては、画一的な判断基準を得られにくいため請負契約ごとに類似契約の過去の実績等を参考に、個別に行われる合理的な積み上げ計算によるとともに、定期的かつ継続的に見直しを行っております。

また、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い契約については、完全に履行義務が充足した時点で収益を認識しております。

なお、履行義務が充足される過程にあって、契約条件や仕様の変更等、取引を開始する時点では想定し得なかった事象の発生等により、当初の総原価見積額に変更が生じた場合には、翌連結会計年度の連結計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

(連結貸借対照表に関する注記)

有形固定資産の減価償却累計額 78,517千円



(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度増加<br>株式数(株) | 当連結会計年度減少<br>株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 普通株式  | 7,732,270           | －                   | －                   | 7,732,270          |

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                    | 株式の種類 | 配当金の<br>総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|--------------------|---------------------|------------|-------------|
| 2024年12月20日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 260,237            | 35                  | 2024年9月30日 | 2024年12月23日 |

(注) 1株当たり配当額35円には、特別配当1円を含んでおります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                    | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の<br>総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|-------|--------------------|---------------------|------------|-------------|
| 2025年12月19日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 297,386            | 40                  | 2025年9月30日 | 2025年12月22日 |

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用については、預金及び安全性の高い金融資産で運用しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、債権管理規程に従い、定期的に主要な取引先の信用状況を把握する体制をとることによりリスク低減を図っております。投資有価証券は、主として株式、投資信託であり、市場価格の変動リスクや発行体の信用リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、継続的に保有状況の見直しを行っております。営業債務は、1年以内の支払期日であります。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価等には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

(4) 信用リスクの集中

当連結会計年度末現在における営業債権のうち64.4%が特定の大口顧客に対するものであります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2025年9月30日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

|         | 連結貸借対照表<br>計上額 | 時価        | 差額 |
|---------|----------------|-----------|----|
| 投資有価証券  |                |           |    |
| その他有価証券 | 2,265,059      | 2,265,059 | —  |
| 資産計     | 2,265,059      | 2,265,059 | —  |

(注) 1. 「現金及び預金」、「売掛金」、「買掛金」、「未払金」については、現金であること、及び預金、売掛金、買掛金、未払金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2. 投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託が含まれております。

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

- レベル1の時価： 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価
- レベル2の時価： 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価
- レベル3の時価： 観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

(単位：千円)

| 区分     | 時価        |         |      |           |
|--------|-----------|---------|------|-----------|
|        | レベル1      | レベル2    | レベル3 | 合計        |
| 投資有価証券 |           |         |      |           |
| 其他有価証券 |           |         |      |           |
| 株式     | 2,083,110 | —       | —    | 2,083,110 |
| その他    | —         | 181,948 | —    | 181,948   |
| 資産計    | 2,083,110 | 181,948 | —    | 2,265,059 |

#### (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品 該当事項はありません。

#### (注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

##### 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。これらは活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

当社が保有している投資信託は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、取引金融機関より提示された基準価額を時価としており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(収益認識に関する注記)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループの事業は、情報サービス事業並びにこれらの付帯業務の単一事業であり、顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

|               |          |            |
|---------------|----------|------------|
| ITソリューション     | ソフトウェア開発 | 5,095,746  |
|               | システム運用   | 4,871,689  |
| ITサービス        |          | 168,668    |
| 顧客との契約から生じる収益 |          | 10,136,104 |
| その他の収益        |          | —          |
| 外部顧客への売上高     |          | 10,136,104 |

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「3. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

当連結会計年度の期首現在の契約負債残高は、ほとんど全て当連結会計年度の収益として認識されております。

また、当社グループにおいては、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(1 株当たり情報に関する注記)

- |               |         |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額  | 864円66銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 65円31銭  |

(企業結合に関する注記)

(取得による企業結合)

当社は、2025年4月4日開催の取締役会での決議に基づき、2025年4月10日に株式会社日本画像配信の全株式を取得いたしました。これにより、株式会社日本画像配信は当社の連結子会社となりました。

## 1. 企業結合の概要

### (1)被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称 株式会社日本画像配信

事業の内容 システムエンジニアリングサービス、ソフトウェア受託開発

### (2)企業結合を行った主な理由

当社グループは、関東エリアを中心にソフトウェア開発、インフラ設計構築、システム運用支援、ITコンサルティングなどのトータルのソリューションを提供するITソリューション事業と、自社開発のITサービスを提供するITサービス事業を展開しております。

現在、当社グループでは、中期経営計画に基づく資本戦略として、人材投資、事業・研究開発投資、M&A投資を推進しており、将来の事業拡大と持続的成長のための積極的な資本投下を継続しております。

本件の株式取得先である株式会社日本画像配信は、システムエンジニアリングサービスおよびソフトウェアの受託開発を手掛ける設立18年の企業であり、当社グループのITソリューション事業と親和性が高い企業です。

本件株式取得による相乗効果は以下に掲げる内容を想定しております。

- ① IT業界ではクラウドシフト、AI、IoT、5Gなどの技術革新が進む一方で、慢性的な技術者不足が続いております。株式会社日本画像配信を当社グループに迎え入れることで、人員体制の拡大、技術力の向上を図り、事業基盤をより強固なものとすることが可能になります。
- ② 当社は株式会社日本画像配信と連携し、受託開発案件を共同で推進することで、同社の受託開発体制を強化するとともに、将来的には当社グループの自社ITサービス開発におけるリソースの最適化を進め、受託開発事業の生産能力向上とITサービス事業の拡大を図ってまいります。
- ③ 株式会社日本画像配信の代表取締役である手島秀忠氏には、当社グループ加入後も引き続き代表取締役として経営に参画していただき、同氏の地域におけるビジネス展開の知見と当社の経営ノウハウを融合し、事業成長を加速させる予定です。

本件は、当社の中期経営計画における成長戦略の一環として、主要地方都市における事業基盤を確立し、システムエンジニアリングサービスおよび受託開発の拡大を図るために実施するものです。これにより、当社グループ全体の企業価値向上に寄与するものと考えております。

### (3)企業結合日

2025年4月10日（株式取得日）

2025年3月31日（みなし取得日）

### (4)企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

### (5)結合後企業の名称

変更はありません。

(6)取得した議決権比率  
100%

(7)取得企業を決定するに至った主な根拠  
当社が、現金を対価とした株式取得により、議決権の100%を取得したことによります。

2. 連結損益計算書に含まれている被取得企業の業績の期間  
2025年4月1日から2025年9月30日まで

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |    |           |
|-------|----|-----------|
| 取得の対価 | 現金 | 257,482千円 |
| 取得原価  |    | 257,482   |

4. 主要な取得関連費用の内容及び金額  
アドバイザリー費用等 32,400千円

5. 発生したのれんの金額、発生原因、償却の方法及び償却期間

(1)発生したのれんの金額  
198,673千円

(2)発生原因  
主として今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力であります。

(3)償却方法及び償却期間  
10.5年間にわたる均等償却

6. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

|      |           |
|------|-----------|
| 流動資産 | 128,713千円 |
| 固定資産 | 45,799    |
| 資産合計 | 174,513   |
| 流動負債 | 64,910    |
| 固定負債 | 50,793    |
| 負債合計 | 115,703   |

7. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法  
当連結会計年度における概算額の算定が困難であるため、記載しておりません。

(その他の注記)

連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表に記載の金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

## 個 別 注 記 表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券

子会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

#### (2) 棚卸資産

商品、製品及び仕掛品……個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産……定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

#### (2) 無形固定資産……定額法

ただし、市場販売目的のソフトウェアについては、見込販売数量に基づく償却額と残存有効期間（3年）に基づく均等償却額を比較し、いずれか大きい額を計上しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。なお、サービス提供目的のソフトウェアは、5年以内の一定の年数に基づく定額法によっております。

### 3. 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金……………債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 賞与引当金……………従業員に対する賞与支給に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。
- (3) 役員賞与引当金……………役員に対する賞与支給に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。
- (4) 役員退職慰労引当金…当社は、役員退職慰労金制度を廃止しております。当事業年度末の役員退職慰労引当金残高は、役員退職慰労金制度適用期間中から在任している役員に対する支給見込額であります。

### 4. 収益及び費用の計上基準

当社は、ソフトウェア開発からインフラ構築・運用までをトータルに提供する「ITソリューション事業」と、市場のニーズに合った自社開発のITサービスをエンドユーザーに向けて販売する「ITサービス事業」を行っておりますが、顧客の業種・業態や事業内容などに合わせ、主に請負契約、準委任契約、派遣契約により対応しております。

請負契約については、原則として契約における義務の履行により別の用途に転用できない資産が生じ、かつ義務の履行を完了した部分について対価を収受する強制力のある権利を有することから、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度の測定は、毎月末日までに発生した実際原価が、予想される見積原価の総額に占める割合に基づいて行っております。履行義務の充足に係る進捗度を合理的に測定できないが、発生した費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準を適用しております。

準委任契約及び派遣契約については、義務の履行により資産が生じるまたは資産の価値が増加し、それにつれて顧客が当該資産を支配する、あるいは、義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、契約で定められた金額に基づき毎月末日に収益を認識しております。

なお、当社の取引は、履行義務の充足後、概ね1年以内に対価が回収されているため、重要な金融要素を含んでおりません。



(会計上の見積りに関する注記)

一定の期間にわたり履行義務を充足する契約における収益認識

1. 当事業年度の計算書類に計上した金額

売上高 5,484,585千円

2. 当事業年度の計算書類に計上した金額の算出方法、金額の算出に用いた主要な仮定、翌事業年度の計算書類に与える影響については、連結計算書類と同一の内容であるため、記載を省略しております。

(貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額 66,940千円

2. 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務

短期金銭債権 2,009千円

短期金銭債務 30,081千円

(損益計算書に関する注記)

関係会社との取引高

営業取引による取引高

売上高 4,084千円

仕入高 29,812千円

販売費及び一般管理費 16,471千円

営業取引以外の取引による取引高 1,003千円

(株主資本等変動計算書に関する注記)

自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当事業年度<br>期首株式数(株) | 当事業年度<br>増加株式数(株) | 当事業年度<br>減少株式数(株) | 当事業年度末<br>株式数(株) |
|-------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 普通株式  | 296,908           | 700               | —                 | 297,608          |

(注) 自己株式の増加700株は、譲渡制限付株式の無償取得によるものです。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

|           |            |
|-----------|------------|
| 未払事業税     | 13,196千円   |
| 未払費用      | 30,373千円   |
| 賞与引当金     | 208,772千円  |
| 役員退職慰労引当金 | 590千円      |
| 投資有価証券減損  | 27,272千円   |
| その他       | 115,022千円  |
| 繰延税金資産小計  | 395,227千円  |
| 評価性引当額    | △125,122千円 |
| 繰延税金資産合計  | 270,104千円  |

(繰延税金負債)

|                 |            |
|-----------------|------------|
| その他有価証券評価差額金    | 512,016千円  |
| 繰延税金負債合計        | 512,016千円  |
| 繰延税金資産（又は負債）の純額 | △241,911千円 |

(収益認識に関する注記)

収益を理解するための基礎となる情報は、「連結注記表（収益認識に関する注記）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(1株当たり情報に関する注記)

- 1株当たり純資産額 871円49銭
- 1株当たり当期純利益 72円08銭

(企業結合に関する注記)

「連結注記表（企業結合に関する注記）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(その他の注記)

貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表に記載の金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。